

**COMITÉ LOCAL DE EVALUACION DE PROYECTOS  
(LPAC - Local Project Appraisal Committee)**

**Acta de Reunión Cierre**

**Fecha:** 12 noviembre 2025

**Lugar:** Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo – Esmeralda 130 Piso 13 Ciudad de Buenos Aires

Datos Básicos del Proyecto	
Número del Proyecto:	ARG/17/008
Nombre del Proyecto:	“Optimización de las acciones estratégicas de política exterior del MRECIC fortaleciendo la gestión a través de la Subsecretaría de Coordinación y Administración Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto”
Fecha de Inicio:	15/06/2017
Fecha de Finalización prevista:	31/12/2024
Asociado en la Implementación:	Subsecretaría de Coordinación y Administración Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto.
Ejecución Total:	USD 17.786.277.-
Fuente/s de Financiamiento:	GOB (30071) - TRAC UNDP (04000)

**Asistentes:**

Por parte de PNUD: Maria Rosa Moreno, Maria Cecilia Zlauvinen, Mercedes Ansotegui, Ma. Eugenia Galíndez.

Por parte de la Cancillería y el Asociado en la Implementación: Mariela Delorenzi, Noelia Neumann

**Insumos:** Revisión I Final

❖ **Contenido de la reunión:**

- **Presentación de los principales resultados alcanzados en el proyecto durante su vigencia.**

El Proyecto PNUD ARG17/008 logró durante sus años de vigencia contribuir al fortalecimiento de la política exterior del MREC por medio de la ejecución de 8 actividades que alcanzaron erogaciones por un total de USD17.7 M.-



Argentina

Si bien las acciones estaban enfocadas a la difusión cultural, el alcance fue mayor destacando el apoyo logístico a la Cumbre del Mercosur, con envío de técnicos y especialistas. Asimismo, ha colaborado con el fortalecimiento de los mecanismos de gestión, planificación y apoyo para la toma de decisiones, lo que ha contribuido a implementar los objetivos estratégicos del MRECIC.

En colaboración con la Secretaría de Malvinas, Antártida, Política Oceánica y Atlántico Sur, se han acompañado las acciones de investigación científica, así como el mejoramiento y crecimiento del stock de equipamiento de los laboratorios de la Dirección Nacional del Antártico. Un hito histórico fue poder colaborar con el viaje de familiares de soldados caídos a las Islas Malvinas. Adicionalmente se menciona el acompañamiento al Proyecto de COPLA ARG/17009 de delimitación de la plataforma continental argentina.

Por último, se menciona la contribución a las estrategias de promoción relacionadas con la economía internacional y el comercio exterior; así como con las acciones de ayuda humanitaria en zonas de catástrofe.

- **Identificación de las lecciones aprendidas.**

El Asociado en la Implementación ha diseñado la iniciativa que continua con las acciones de fortalecimiento del MREC, pero aplicando las lecciones aprendidas identificadas en la gestión del proyecto en cierre ARG/17008. Para ello, se armó un nuevo proyecto con una menor cantidad de actividades (tres en vez de ocho), se redujeron la cantidad de indicadores a nivel de producto y de actividad para enfocarse en el seguimiento y control del avance de los mismos.

- **Intercambio sobre las observaciones de auditoría a lo largo de la vida del proyecto y especialmente aquellas que se encuentran abiertas.**

El ejercicio de auditoría al 31 de diciembre 2024 fue emitido con un dictamen sin salvedades y cuenta con dos observaciones. Ambas se consideran no implementadas en el presente proyecto dado que se encuentra en su fase de cierre y no es posible la implementación práctica bajo el mismo. Se calificarán como cerradas y en su lugar, y conforme al compromiso asumido por el Proyecto, se espera que estas recomendaciones sean tenidas en cuenta para implementar las correcciones correspondientes en el nuevo Proyecto ARG24006, a fin de evitar que la situación se repita en futuros ejercicios.

Por otro lado, es importante mencionar que las observaciones número 2.2 del informe emitido correspondiente al año fiscal 2024 y 10 del cuadro de seguimiento de observaciones de ejercicios anteriores que refieren a la aprobación de la recomendación del CLC para adquisiciones superiores a USD50.000.- debe contar con la conformidad del DNP aunque el Coordinador General cuente con las funciones delegadas. Al respecto, las autoridades del Proyecto elevan al PNUD las dificultades y contradicciones detectadas ante la necesidad de intervención del DNP cuando éste ha delegado las funciones de adjudicación al Coordinador. Por parte de PNUD, tomamos nota de la recomendación para evaluar, de ser necesario, rectificación o ratificación de la normativa para proyectos NIM.



Argentina

- Mencionar el saldo pendiente de fondos GOB 30071 a transferir al Proyecto ARG/24/006 y diferencias de cambio pendientes de postear en el Proyecto ARG/17008.

Al respecto, se informa que el saldo remanente y pendiente a transferir del Proyecto ARG/17/008 de fuente de Gobierno 30071 al Proyecto en ejecución ARG/24/006 asciende a la suma de dólares estadounidenses quinientos treinta y dos mil cuatrocientos catorce con siete centavos (U\$D 532.414,07). Asimismo, toda diferencia de cambio que se encuentre pendiente de postear en el Proyecto ARG/17/008 se imputará en el ARG/24/006.

- Se deja constancia de la presentación del Informe Final del Proyecto y las Actas de cierre confirmando que el resto de las acciones para el cierre del proyecto han sido debidamente cumplimentadas.

❖ Recomendaciones y sugerencias del Comité:

Las autoridades del PNUD y del Proyecto agradecen todo el apoyo recibido durante los años de ejecución de la iniciativa, recogen los comentarios y sugerencias conversadas para aplicarlas en el proyecto en ejecución ARG24006 “Argentina Global: Fortalecer la gestión de Cancillería y su inserción internacional” y sugieren a la Representación del PNUD avanzar con las acciones de cierre pendientes.

Firmas:

DocuSigned by:  
*Maria Eugenia Galindez*

594315F507554B3...

M. Eugenia Galindez 18-Nov-2025

DocuSigned by:  
*Mercedes Ansotegui*

7B49A7EADAA241D...

Mercedes Ansotegui 18-Nov-2025

DocuSigned by:  
*Maria Cecilia Zlauvina*

44AF7E77EDAA420...

Maria Cecilia Zlauvina 18-Nov-2025

DocuSigned by:  
*Maria Rosa Moreno*

3088D337D6AD435...

Maria Rosa Moreno 18-Nov-2025



*Argentina*